

## Pengaruh *Experiential Marketing* Terhadap Loyalitas Pelanggan Ritel Di Indonesia

Intan H Karuniatama<sup>1</sup>, Dion D Barata<sup>2</sup>, Yohanes T Suyoto<sup>3</sup>

<sup>1</sup>Program Studi Manajemen, Universitas Pembangunan Jaya  
intan.hajarkaruniatama@student.upj.ac.id

<sup>2</sup>Program Studi Manajemen, Universitas Pembangunan Jaya  
dion.dewa@upj.ac.id

<sup>3</sup>Program Studi Manajemen, Universitas Pembangunan Jaya  
totok.suyoto@upj.ac.id

Received 31 January 2020, Revised 8 March 2020, Accepted 29 March 2020

**Abstract** — *The competition in retail industry becomes more dynamic and every organization need to develop new strategy to stand up in this competition. The objective of this research is to analyze the influence of experiential marketing on customer loyalty through customer satisfaction as intervening variable at retail industry in Indonesia. The research use 236 respondents as samples and collected by purposive sampling method. The obtained data then analyzed using Structural Equation Modeling (SEM) method through IBM SPSS AMOS 23 software. The result indicate that experiential marketing has positive and significant influence to customer satisfaction, customer satisfaction has positive and significant influence to customer loyalty, experiential marketing has positive and insignificant influence to customer loyalty, and customer satisfaction plays role as intervening variable between experiential marketing and customer loyalty. This result of this research could give a solid foundation for the organization to craft their impactful strategy in order to keep and stand up in the competition.*

**Keywords** : *Experiential, Satisfaction, Loyalty*

**Abstrak** — Kompetisi pada industri retail sangat dinamis dan dibutuhkan strategy baru agar organisasi dapat unggul dalam kompetisi tersebut. Tujuan penelitian ini adalah untuk menganalisa pengaruh *experiential marketing* terhadap loyalitas pelanggan melalui kepuasan pelanggan sebagai variabel *intervening* pada IKEA Alam Sutera. Data penelitian yang digunakan pada penelitian ini berjumlah 236 responden yang diambil dengan menggunakan *purposive sampling*. Data yang diperoleh selanjutnya diolah menggunakan metode analisis *Structural Equation Modelling* (SEM) dengan *software IBM SPSS AMOS 23*. Hasil penelitian menunjukkan bahwa *experiential marketing* memiliki pengaruh positif dan signifikan terhadap kepuasan pelanggan, kepuasan pelanggan memiliki pengaruh positif dan signifikan terhadap loyalitas pelanggan, *experiential marketing* memiliki pengaruh positif dan tidak signifikan terhadap loyalitas pelanggan, dan kepuasan pelanggan berperan sebagai variabel *intervening* antara *experiential marketing* dan loyalitas pelanggan. Hasil dari penelitian ini dapat menjadi dasar yang kuat bagi organisasi untuk menyusun strategi yang lebih berdampak terutama untuk tetap bertahan dan unggul dalam kompetisi saat ini.

**Kata Kunci** : *Experiential, Kepuasan, Loyalitas*

### LATAR BELAKANG

Pada era globalisasi, semua sector kini dihadapkan pada persaingan yang sangat dinamis (Barata & Napitupulu, 2019) dan Indonesia merupakan salah satu negara yang memiliki potensi besar dalam perkembangan industri ritel di dunia, dengan menduduki peringkat ke 5 dalam Indeks Perkembangan Ritel Global (GDRI) tahun 2019 yang dikeluarkan oleh ATKearny. Kuatnya persaingan industri ritel di Indonesia mengharuskan perusahaan memiliki strategi yang tepat dalam menarik

pelanggan sehingga ritel dapat bertahan di dalam industri. Oleh karena itu, perusahaan harus dapat memiliki strategi agar dapat menghadapi persaingan yang kompetitif di dalam industri. Kesuksesan dalam persaingan akan dapat dipenuhi apabila perusahaan dapat menciptakan kepuasan pelanggan dan dapat mempertahankan pelanggan tersebut (Tjiptono, 2000) (dalam Rosita, 2015). Terutama dalam era globalisasi, perusahaan juga dituntut untuk mengembangkan strategi yang inovatif untuk

menjaga daya saingnya dan selalu adaptif dengan kondisi yang ada (Barata, 2016).

Dalam menciptakan dua hal tersebut perusahaan dapat memberikan pelayanan yang baik melalui jasa, produk, fasilitas, dan suasana kepada pelanggan, dengan menerapkan hal tersebut perusahaan dapat menciptakan pengalaman berbelanja yang positif kepada pelanggan dan juga dapat menyentuh perasaan dan emosional pelanggan. Pine and Gilmore (1999) meramalkan bahwa pertumbuhan ekonomi masa depan terletak pada nilai pengalaman (Smith & Hanover, 2016).

Fokus pada manfaat barang dan jasa saja tidaklah cukup karena pada era ekonomi baru pengalaman menjadi fenomena untuk mendapatkan pelanggan. Gaffar (2007) mengatakan bahwa sebuah pengalaman seseorang pada sebuah perusahaan dapat membentuk perilaku. Ketika pelanggan mendapatkan pelayanan yang baik dari perusahaan, maka pelanggan akan mengulangi perilaku pada perusahaan tersebut. Selain itu, melalui pengalaman perusahaan dapat membentuk hubungan jangka panjang kepada pelanggan, hubungan jangka panjang yang dimiliki oleh pelanggan akan memberi keuntungan kepada perusahaan.

Melalui *experiential marketing* perusahaan dapat memberikan pengalaman kepada pelanggan. *Experiential marketing* merupakan pengembangan dari strategi pemasaran tradisional yang mana didasari oleh keinginan pelanggan pada faktor produk, komunikasi, dan kampanye pemasaran yang dapat menghantarkan pengalaman (Schmitt & Rhea, 2015). Schmitt (1999) (dalam Pangastuti, 2017) menyatakan *experiential marketing* adalah cara untuk menciptakan pengalaman yang akan dirasakan oleh pelanggan ketika menggunakan produk atau jasa melalui *sense, feel, think, act, dan relate*. Schmitt & Zarantonello (2013) menyatakan *experiential marketing* dapat mempunyai keuntungan pada beberapa situasi seperti membangkitkan kembali merek yang mengalami penurunan, membedakan produk dengan produk kompetitor, menciptakan identitas perusahaan, mempromosikan inovasi, dan menciptakan loyalitas pelanggan terhadap suatu merek.

Sebelum perusahaan memiliki pelanggan yang loyal, perusahaan harus mampu menciptakan kepuasan pada diri pelanggan. Karena kepuasan pelanggan merupakan tujuan utama pada setiap perusahaan dalam menjalankan bisnis. Kepuasan secara keseluruhan dapat dihasilkan oleh pelanggan berdasarkan pada pembelian dan pengalaman mengkonsumsi barang dan jasa (Garbarino & Johnson, 2001) (dalam Rosita, 2015). Menurut Kotler & Keller (2016) kepuasan pelanggan adalah perasaan senang atau kecewa seseorang yang dihasilkan dari membandingkan kinerja (atau hasil) suatu produk atau layanan yang diharapkan. Dengan terciptanya kepuasan pada diri pelanggan, dapat menguntungkan perusahaan untuk memiliki

pelanggan yang loyal. Reichheld & Sasser (1990) (dalam Budiarta & Fachira, 2017) mendefinisikan pelanggan yang loyal merupakan pelanggan yang menghargai sebuah hubungan yang dimiliki dengan perusahaan secara memadai untuk menjadikan perusahaan tersebut sebagai perusahaan penyedia yang disukai.

Pelanggan yang loyal tidak akan beralih pada suatu perusahaan hanya karena perusahaan memiliki perbedaan kecil, seperti harga dan layanan. Sebaliknya pelanggan yang loyal tidak segan untuk memberikan *feedback* yang jujur dan produktif kepada perusahaan, mereka menggabungkan volume dari kategori pembelian mereka dengan perusahaan, memperlakukan karyawan perusahaan dengan baik, dan antusias dalam memberikan rekomendasi kepada kerabat dan teman-teman mereka (Shoemaker & Bowen, 2003) (dalam Budiarta & Fachira, 2017).

Dalam hal ini, perusahaan dapat menerapkan *experiential marketing* dalam memberikan pengalaman positif kepada pelanggan misalnya dengan memiliki *display* produk yang dapat dilihat, dicoba, dan disentuh pada setiap *setting interior*, fasilitas yang lengkap, pelayanan *self-service*, dan beragamnya jenis produk yang dimiliki dapat memberikan pengalaman tersendiri bagi setiap pelanggan. *Experiential marketing* ini menjadi sangatlah penting, karena setiap perusahaan membutuhkan strategi untuk bersaing dengan perusahaan ritel lainnya dan agar dapat bertahan di industri ritel, perusahaan dituntut untuk memiliki pelanggan yang loyal.

Adapun tujuan dari penelitian ini adalah sebagai berikut:

1. Untuk mengetahui apakah *experiential marketing* memiliki pengaruh terhadap kepuasan pelanggan.
2. Untuk mengetahui pengaruh kepuasan pelanggan tersebut terhadap loyalitas pelanggan.
3. Untuk mengetahui apakah *experiential marketing* mempengaruhi loyalitas pelanggan
4. Untuk mengetahui pengaruh *experiential marketing* terhadap loyalitas pelanggan melalui kepuasan pelanggan

## KAJIAN PUSTAKA

Menurut Schmitt (1999) *experiential marketing* merupakan cara untuk menciptakan pengalaman yang akan dirasakan oleh pelanggan ketika menggunakan produk atau jasa melalui *sense, feel, think, act, dan relate* (Pangastuti, 2017). Terdapat empat karakteristik dalam *experiential marketing* yaitu: *Customer experiences*, yang merupakan fokus utama dalam memberi alasan mengapa pelanggan harus melakukan pembelian melalui pandangan yang lebih luas. Pengalaman terjadi dikarenakan adanya pertemuan, menjalani, atau hidup melalui kejadian tertentu (Schmitt & Rhea, 2015); *Consumption as a holistic experience*, yang berfokus terhadap produk yang sesuai dengan situasi pelanggan dan bagaimana produk, kemasan, dan media komunikasi dapat

meningkatkan pengalaman pelanggan (Pangastuti, 2017); *Customer as rational and emotional animal*, yang memahami bahwa Pelanggan tidak hanya memiliki pandangan rasional, tapi juga memiliki pandangan emosional dalam memutuskan melakukan pembelian. Hal ini didorong karena pelanggan menginginkan pengalaman yang menyenangkan (Schmitt & Rhea, 2015); dan *Methods and tools are eclectic*, yang menyatakan bahwa dalam mengukur *experiential marketing* terdapat metode yang berbeda dan beragam. *Experiential marketing* tidak terikat hanya dengan satu ideologi metodologi melainkan secara elektrik, beberapa metode dan alat mungkin sangat analitis dan kuantitatif, intuitif dan kualitatif, verbal, mengambil format tradisional secara terperinci, wawancara, kuesioner, dan visual (Schmitt & Rhea, 2015).

*Experiential marketing* memiliki *frame works Strategic Experiential Modules (SEMs)*. *SEMs* merupakan dasar dari *experiential marketing* untuk memberikan pengalaman kepada pelanggan (Eka & Yuliana, 2016). Selanjutnya Alma (2013) (dalam Eka & Yuliana, 2016) menjelaskan terdapat lima tahapan dalam *SEMs* yang ada pada *experiential marketing*: Tahap pertama adalah *Sense*, yaitu tahap saat perusahaan memberikan kesan keindahan, kesenangan, dan kepuasan dengan cara menciptakan *sensory experience* melalui penglihatan, suara, sentuhan, pengecapan, dan penciuman yang dihasilkan oleh panca indera. *Sense* berkaitan dengan simbol verbal maupun visual seperti desain interior, penampilan produk, musik, dan aroma yang dapat menciptakan pengalaman yang positif kepada pelanggan.

Tahap kedua adalah *Feel*, yaitu saat Perusahaan \ membangkitkan pengalaman afektif melalui *inner feeling and emotions* sehingga ada rasa gembira dan bangga bagi pelanggan. Kertajaya (2010) menyatakan *feel* berpengaruh dalam banyak hal menyangkut perilaku konsumen, karena *feel* berkaitan dengan emosi. Tahap ketiga adalah *Think*, yang dicapai melalui *surprise, intrigue, dan provocation* perusahaan dapat menciptakan aspek kognitif yaitu *problem-solving experience*. *Think* mengacu pada masa depan, fokus, nilai, kualitas, dan perkembangan dan dapat ditampilkan melalui aspek yang dapat memberikan inspirasi (Schmitt & Rogers, 2008). *Think* memiliki tujuan untuk mendorong pelanggan, sehingga tertarik dan berpikir secara kreatif agar dapat menghasilkan evaluasi mengenai perusahaan dan merek tersebut.

Tahap keempat adalah *Act*, yang dapat menciptakan pengalaman pelanggan yang berhubungan dengan tubuh secara fisik, perilaku, gaya hidup jangka panjang, dan pengalaman yang terjadi dari interaksi dengan orang lain. *Act* dapat mengubah perilaku dan gaya hidup pelanggan dengan memberi motivasi untuk melakukan sebuah tindakan. *Act* memiliki tujuan untuk memberikan kesan terhadap pola perilaku dan gaya hidup, serta

memperkaya pola interaksi sosial melalui strategi yang dilakukan. Tahap terakhir adalah *Relate*, sebagai gabungan dari *sense, feel, think, dan act*. *Relate* menunjukkan hubungan dengan orang lain, kelompok (seperti pekerjaan dan gaya hidup) atau komunitas sosial yang lebih luas dan abstrak (negara, masyarakat, budaya). *Relate* memiliki tujuan untuk menghubungkan pelanggan dengan budaya dan lingkungan sosial yang dicerminkan oleh merek suatu produk.

### **Kepuasan Pelanggan**

Kotler and Keller (2016) menyatakan kepuasan pelanggan adalah perasaan senang atau kecewa seseorang yang dihasilkan dari membandingkan kinerja (atau hasil) suatu produk atau layanan yang diharapkan. Jika hasil yang diterima oleh pelanggan tidak sesuai dengan harapan, pelanggan akan tidak puas. Jika hasil yang diterima oleh pelanggan sesuai dengan harapan, pelanggan akan puas. Jika hasil yang diterima oleh pelanggan melebihi harapan, maka pelanggan akan sangat puas. Mowen dan Minor (2002) (dalam Dharmayanti & Hadiwidjaja, 2015) menyatakan bahwa kepuasan pelanggan didefinisikan sebagai keseluruhan sikap yang ditunjukkan pelanggan atas barang atau jasa setelah pelanggan tersebut memperoleh dan menggunakannya.

Menurut Lupiyoadi (2001:158) (dalam Barimbing & Sari, 2015) menyatakan terdapat 5 faktor utama dalam menentukan tingkat kepuasan pelanggan, yaitu Kualitas Produk saat Pelanggan merasa puas bila hasil evaluasi yang dihasilkan oleh pelanggan menunjukkan bahwa produk yang digunakan oleh pelanggan merupakan produk yang berkualitas, Kualitas Pelayanan, saat pelayanan yang baik dan sesuai dengan harapan pelanggan maka pelanggan akan merasa puas, Emosional saat nilai sosial yang didapat membuat pelanggan menjadi puas terhadap suatu merek, Harga saat Perusahaan yang wajar tetapi tetap memiliki kualitas baik dan sama dengan produk lain, dan Biaya yaitu saat pelanggan tidak perlu mengeluarkan biaya tambahan apapun untuk mendapatkan produk yang ingin dibelinya.

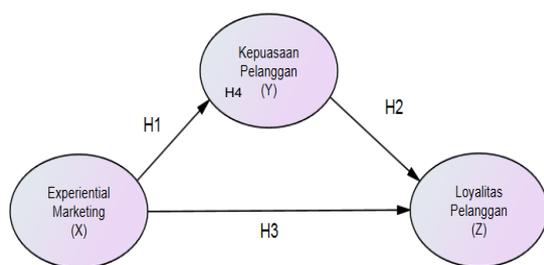
### **Loyalitas Pelanggan**

Gramer & Brown (dalam Zati & Iqbal, 2017) menyatakan loyalitas adalah derajat sejauh mana seorang pelanggan menunjukkan perilaku pembelian berulang dari suatu penyedia jasa, memiliki suatu disposisi atau kecenderungan sikap positif terhadap penyedia jasa, dan hanya mempertimbangkan untuk menggunakan penyedia jasa ini pada saat muncul kebutuhan untuk memakai jasa ini. Berdasarkan definisi yang disampaikan oleh Gramer & Brown, menunjukkan bahwa pelanggan yang loyal bukan hanya seorang pelanggan yang melakukan pembelian berulang, tetapi juga mempertahankan sikap positif terhadap penyedia jasa. Tjiptono (2010:107) (dalam

Sari *et al.*, 2017) menyatakan loyalitas pelanggan terbentuk karena pelanggan merasakan kepuasan dalam mengkonsumsi barang atau jasa. Loyalitas menggambarkan perilaku yang diharapkan sehubungan dengan produk atau jasa. Loyalitas pelanggan akan tinggi apabila suatu produk dinilai mampu memberi kepuasan tertinggi sehingga pelanggan enggan untuk beralih ke merek lain (Zati & Iqbal, 2017).

Terdapat 4 karakteristik dalam loyalitas pelanggan menurut Griffin (2013) (dalam Dewi *et al.*, 2015) yaitu: Pelanggan melakukan pembelian secara teratur atau pembelian ulang sebanyak dua kali atau lebih, Pelanggan yang melakukan pembelian antar lini produk dan jasa, Merekomendasikan produk dan jasa milik perusahaan kepada orang lain, dan adanya Ketidaktertarikan pada produk atau jasa dari merek perusahaan lain.

Berdasarkan penelusuran teori sebelumnya maka penelitian ini membahas hubungan *experiential marketing* terhadap loyalitas pelanggan melalui kepuasan pelanggan, yang terlihat melalui kerangka pemikiran dari penelitian ini yaitu:



Gambar 1. Kerangka Pemikiran

Berdasarkan kerangka pemikiran diatas, sehingga dapat dirumuskan hipotesis sebagai berikut:

- H1:** *Experiential marketing* memiliki pengaruh terhadap kepuasan pelanggan.
- H2:** Kepuasan pelanggan memiliki pengaruh terhadap loyalitas pelanggan.
- H3:** *Experiential marketing* memiliki pengaruh terhadap loyalitas pelanggan.
- H4:** *Experiential marketing* berpengaruh terhadap loyalitas pelanggan melalui kepuasan pelanggan.

**METODE PENELITIAN**

Jenis penelitian ini merupakan penelitian *explanatory research*, yang dilakukan di salah satu perusahaan ritel besar di Indonesia. Populasi yang digunakan sebanyak 219.551 orang, yang merupakan rata-rata jumlah pelanggan dalam tiga bulan. Teknik pengambilan sampel menggunakan teknik *purposive sampling* dengan sampel sebanyak 250 responden, berusia dari 19 tahun sampai pelanggan dengan usia lebih dari 49 tahun, dan sudah memiliki pengalaman bertransaksi setidaknya tiga kali pada perusahaan ritel yang sama.

Skala pengukuran pada penelitian ini menggunakan skala *Likert* 1 sampai 6. Pada uji validitas *factor loading* yang digunakan untuk mendapatkan hasil yang signifikan sebesar 0.50 dan pada uji reliabilitas menggunakan uji *Cronbach's Alpha* dengan nilai  $\alpha > 0.70$ . Metode analisis yang digunakan dalam penelitian ini yaitu *Structural Equation Model* (SEM) dengan menggunakan *software IBM SPSS AMOS 23*.

Pada penelitian ini menggunakan uji-T untuk menguji hasil hipotesis pada penelitian ini, Dengan membandingkan nilai T hitung dengan masing-masing variabel bebas untuk T tabel pada  $\alpha = 0.05$ , nilai T yang didapat sebesar 1,96 karena jumlah sampel yang didapat lebih dari 120. Pada *goodness of fit* derajat kecocokan yang digunakan adalah GFI (*Goodness of Fit Index*), RMSEA (*Root Mean Square Error of Approximation*), CFI (*Comparative Fix Index*), dan *Normed Chi-square*.

**HASIL PENELITIAN DAN ANALISIS**

Setelah dilakukan penyebaran kuesioner dan dilakukannya *data screening* didapatkan data sebanyak 236 dari 250 kuesioner yang dibagikan, untuk digunakan pada tahap selanjutnya.

**Karakteristik Responden**

Tabel 1 memperlihatkan karakteristik responden dalam penelitian ini.

Tabel 1. Karakteristik Responden

No	Karakteristik Responden	Total Responden Jumlah	Persentase
<i>Jenis Kelamin</i>			
1	Wanita	147	62%
2	Pria	89	38%
<i>Usia</i>			
1	19-28 tahun	109	46%
2	29-38 tahun	78	33%
3	39-48 tahun	37	16%
4	>49 tahun	12	5%
<i>Pekerjaan Responden</i>			
1	Pelajar/ mahasiswa	46	20%
2	Pegawai Swasta	87	37%
3	Pegawai Negeri	29	12%
4	Ibu Rumah Tangga	33	14%
5	Wirasaha	41	17%
<i>Rata-rata Pengeluaran Per Bulan</i>			
1	< 1 juta	34	14%
2	1-5 juta	122	52%
3	5-10 juta	68	29%
4	>10 juta	12	5%
<i>Jumlah Kunjungan</i>			
1	> 3 kali	162	69%
2	2 kali	49	21%
3	1 kali	25	10%
<i>Jumlah Kunjungan</i>			
1	> 3 kali	142	60%
2	2 kali	46	20%
3	1 kali	48	20%

**Uji Validitas**

Pada penelitian ini menggunakan nilai hasil *factor loading* minimal 0.50 pada tiap indikator untuk dinyatakan valid. Hasil uji validitas dapat dilihat pada Tabel 2.

**Tabel 2.** Hasil Uji Validitas

Indikator	Item Pernyataan	Factor Loading	Keterangan
<b>Experiential Marketing</b>			
<i>Design interior</i>	P1X	0.80	Valid
Penampilan produk	P2X	0.83	Valid
Pemilihan musik	P3X	0.79	Valid
Aroma di dalam toko	P4X	0.66	Valid
<i>Kebersihan dan kerapian toko</i>	P5X	0.83	Valid
Sikap pegawai	P6X	0.76	Valid
Akses lokasi	P7X	0.80	Valid
Keberagaman produk yang disediakan	P8X	0.68	Valid
Kesesuaian harga dengan kualitas barang dan jas	P9X	0.82	Valid
Informasi mengenai produk dan toko	P10X	0.72	Valid
Pelayanan yang diberikan	P11X	0.83	Valid
Penanganan keluhan yang diberikan	P12X	0.83	Valid
<i>Identitas perusahaan</i>	P13X	0.87	Valid
<b>Kepuasan Pelanggan</b>	P14X	0.83	Valid
Kualitas produk	P15X	0.76	Valid
Kualitas pelayanan	P1Y	0.87	Valid
	P2Y	0.89	Valid
	P3Y	0.85	Valid
	P4Y	0.86	Valid
	P5Y	0.87	Valid
Perasaan Senang	P6Y	0.84	Valid
	P7Y	0.90	Valid
<b>Loyalitas</b>			
Melakukan pembelian ulang	P1Z	0.83	Valid
Mengatakan hal positif	P2Z	0.89	Valid
Merekomendasikan produk dan jasa kepada orang lain	P3Z	0.89	Valid
Ketidaktertarikan pada merek lain	P4Z	0.86	Valid
	P5Z	0.80	Valid

Berdasarkan hasil analisis pada Tabel 2, pada variabel X yaitu *experiential marketing* terdapat 15 item pernyataan yang dinyatakan valid dengan memperoleh *factor loading* terendah 0.66 pada indikator P4X. Pada variabel Y yaitu kepuasan pelanggan, terdapat 7 item pernyataan yang dinyatakan valid dengan nilai *factor loading* terendah 0.84 pada dua indikator yaitu P6Y. Pada variabel Z yaitu loyalitas pelanggan, dinyatakan valid pada kelima pernyataan dengan nilai *factor loading* terendah yaitu 0.80 pada indikator P5Z.

**Uji Reliabilitas**

Pada uji reliabilitas, penelitian ini menggunakan uji *Cronbach's Alpha* dengan nilai  $\alpha > 0.70$  pada tiap variabel untuk dinyatakan reliabel. Hasil uji reliabilitas dapat dilihat pada Tabel 3.

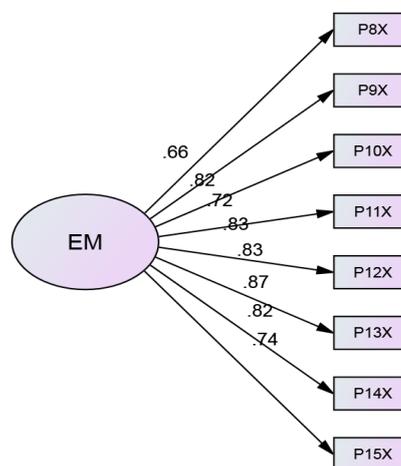
**Tabel 3.** Hasil Uji Reliabilitas

Variabel	Nilai Cronbach's Alpha	Keterangan Reliabilitas
<i>Experiential marketing</i>	0,957	Sangat Reliabel
Kepuasan pelanggan	0,946	Sangat Reliabel
Loyalitas Pelanggan	0,905	Sangat Reliabel

Berdasarkan hasil uji reliabilitas *field-test* pada Tabel 3 variabel *experiential marketing* dinyatakan reliabel karena memiliki nilai *Cronbach's Alpha* sebesar 0.957, variabel kepuasan pelanggan diperoleh nilai *Cronbach's Alpha* sebesar 0.946, dan variabel terakhir yaitu loyalitas pelanggan memperoleh nilai *Cronbach's Alpha* sebesar 0.905. Ketiga variabel yang melibatkan seluruh item pernyataan dinyatakan memiliki reliabilitas tinggi dengan nilai  $> 0.70$  sehingga data dapat digunakan pada tahap selanjutnya.

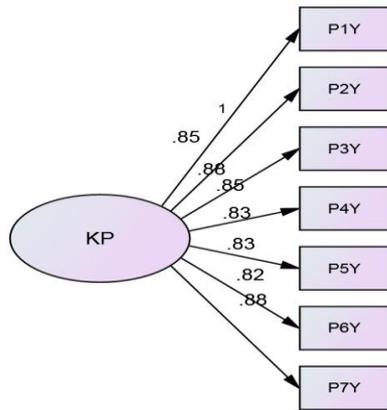
**Uji Model Pengukuran**

Uji model pengukuran dilakukan menggunakan *software IBM AMOS 23*, yang bertujuan untuk menguji hubungan antara indikator dengan variabel penelitian.



**Gambar 2.** Hasil Uji Model Pengukuran Variabel *Experiential Marketing*

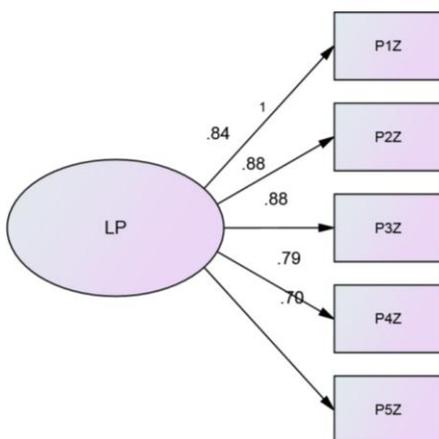
Gambar 2 menunjukkan bahwa indikator P13X (pelayanan yang diberikan) memiliki *factor loading* yang paling besar yaitu 0.87, hal tersebut dapat diartikan bahwa P13X merupakan indikator yang paling dominan dalam menggambarkan variabel *experiential marketing*. Sementara indikator P4X (aroma di dalam toko) kurang menggambarkan variabel *experiential marketing* karena memiliki *factor loading* paling kecil yaitu 0.63.



**Gambar 3.** Hasil Uji Model Pengukuran Variabel Kepuasan Pelanggan

Gambar 3 menunjukkan bahwa indikator P2Y (kualitas produk) dan P7Y (kesesuaian harga) memiliki *factor loading* yang paling besar yaitu 0.88, hal tersebut dapat diartikan bahwa P8Y merupakan indikator yang paling dominan dalam menggambarkan variabel kepuasan pelanggan. Sementara indikator P6Y (kualitas pelayanan) kurang menggambarkan variabel kepuasan pelanggan karena memiliki *factor loading* paling kecil yaitu 0.82.

Gambar 4 menunjukkan bahwa indikator P2Z dan P3Z (mengatakan hal positif dan merekomendasikan produk dan jasa kepada orang lain) memiliki *factor loading* yang paling besar yaitu 0.88, hal tersebut dapat diartikan bahwa P2Z dan P3Z merupakan indikator yang paling dominan dalam menggambarkan variabel loyalitas pelanggan. Sementara indikator P5Z (ketidaktertarikan pada merek lain) kurang menggambarkan variabel kepuasan pelanggan karena memiliki *factor loading* paling kecil yaitu 0.70.

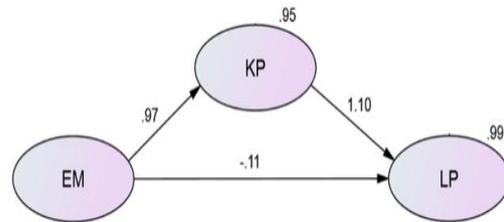


**Gambar 4.** Hasil Uji Model Pengukuran Variabel Loyalitas Pelanggan

Pengukuran *squared multiple correlations* ( $R^2$ ) memiliki tujuan untuk menilai *goodness of fit* dari persamaan regresi yang memberikan persentase

variasi total dalam variabel terikat yang dijelaskan oleh variabel bebas. Nilai  $R^2$  terletak antara 0-1. Dan kecocokan model dikatakan lebih baik kalau nilai  $R^2$  semakin mendekati 1. Berikut gambar untuk merumuskan hasil persamaan regresi pada penelitian ini:

$$KP = 0.97 R^2 = 0.95 \quad (1)$$



**Gambar 5.** Hasil Uji Persamaan Regresi ( $R^2$ )

Berdasarkan persamaan pertama pada Gambar 5 diketahui bahwa variabel kepuasan pelanggan dapat diterangkan sebesar 95% oleh variabel *experiential marketing*, sedangkan sisanya sebesar 5% diterangkan oleh variabel lainnya yang tidak termasuk dalam model penelitian.

$$LP = 1.10 * KP - 0.11 R^2 = 0.99 \quad (2)$$

Berdasarkan persamaan kedua dari Gambar 5 diketahui bahwa variabel loyalitas pelanggan dapat diterangkan sebesar 99% oleh kedua variabel yaitu kepuasan pelanggan dan *experiential marketing*, sedangkan sisanya sebesar 1% diterangkan oleh variabel lainnya yang tidak termasuk dalam model penelitian.

**Pengaruh Langsung dan Tidak Langsung**

Analisis pengaruh langsung dan tidak langsung digunakan untuk melihat pengaruh antar variabel, baik secara langsung maupun tidak langsung. Berikut hasil nilai *standardize* pengaruh langsung, tidak langsung, dan total *effect*:

**Tabel 5.** Hasil Nilai *Standardize* Pengaruh Langsung Dan Tidak Langsung

	Direct	Indirect	Total
<i>Experiential Marketing</i> - →			
Kepuasan Pelanggan	.957	0	.957
Kepuasan Pelanggan - →			
Loyalitas Pelanggan	.885	0	.885
<i>Experiential Marketing</i> - →			
Loyalitas Pelanggan	.130	.818	.948

Berdasarkan tabel 4.10, dapat dilihat bahwa *experiential marketing* memiliki pengaruh secara

langsung terhadap kepuasan pelanggan sebesar 95,7% (0.957), variabel kepuasan pelanggan memiliki pengaruh secara langsung terhadap loyalitas pelanggan sebesar 88,5% (0.885), dan *experiential marketing* memiliki pengaruh secara langsung terhadap loyalitas pelanggan (tanpa melalui kepuasan pelanggan) sebesar 13%. *Experiential marketing* memiliki pengaruh tidak langsung terhadap loyalitas pelanggan sebesar 81,8%. Sehingga dapat dilihat pengaruh *experiential marketing* terhadap loyalitas pelanggan akan meningkat apabila diperantarai oleh kepuasan pelanggan.

### Pengujian Hipotesis

**Tabel 6.** Hasil Uji Hipotesis

Hipotesis (H)	Pernyataan Hipotesis	T-values	T-table	Keterangan
H1	<i>Experiential Marketing</i> (X) memiliki pengaruh terhadap kepuasan Pelanggan (Y)	16.33	1.96	Diterima
H2	Y memiliki pengaruh terhadap loyalitas pelanggan (Z)	5.66	1.96	Diterima
H3	X memiliki pengaruh terhadap Z	0.92	1.96	Ditolak

**Tabel 7.** Hasil Uji Hipotesis Variabel *Intervening*

Hipotesis (H)	Pernyataan Hipotesis	Estimate	Keterangan
H4	<i>Experiential marketing</i> (X) memiliki pengaruh terhadap loyalitas pelanggan (Z) melalui kepuasan pelanggan (Y)	Direct = 0.130 Indirect = 0.818	Kepuasan pelanggan memiliki pengaruh tidak langsung terhadap <i>experiential marketing</i> dan loyalitas pelanggan

### Pengaruh *Experiential Marketing* Terhadap Kepuasan Pelanggan

Berdasarkan Tabel 6, nilai T yang dihasilkan oleh *experiential marketing* terhadap kepuasan pelanggan adalah  $16.33 > 1.96$  atau H1 diterima. Hasil penelitian ini mengindikasikan bahwa semakin tinggi nilai *experiential marketing* maka akan semakin meningkatkan nilai kepuasan pelanggan. Hasil hipotesis ini sesuai dengan hasil penelitian terdahulu yang dilakukan oleh Rosita (2015).

### Pengaruh Kepuasan Pelanggan Terhadap Loyalitas Pelanggan

Berdasarkan Tabel 6, nilai T yang dihasilkan oleh kepuasan pelanggan terhadap loyalitas pelanggan adalah  $5.66 > 1.96$  atau H2 diterima. Hasil penelitian ini mengindikasikan bahwa semakin tinggi nilai kepuasan pelanggan maka akan semakin meningkatkan nilai loyalitas pelanggan. Hasil hipotesis ini sesuai dengan penelitian terdahulu yang dilakukan oleh Widowati & Tsabita (2017).

### Pengaruh *Experiential Marketing* Terhadap Loyalitas Pelanggan

Berdasarkan Tabel 6, nilai T yang dihasilkan oleh *experiential marketing* terhadap loyalitas pelanggan adalah  $0.92 < 1.96$  atau H3 ditolak. Hasil penelitian ini mengindikasikan bahwa *experiential marketing* tidak berpengaruh secara signifikan terhadap loyalitas pelanggan. Hasil hipotesis ini tidak sesuai dengan penelitian terdahulu yang dilakukan oleh Dewi *et al.* (2015) dan Setiobowo (2017), namun sesuai dengan penelitian terdahulu yang dilakukan oleh Widowati & Tsabita (2017).

### Pengaruh *Experiential Marketing* Terhadap Loyalitas Pelanggan melalui Kepuasan Pelanggan

Berdasarkan Tabel 7, kepuasan pelanggan sebagai variabel *intervening* antara variabel *experiential marketing* dan loyalitas pelanggan memiliki nilai tidak langsung lebih tinggi dari nilai secara langsung, dengan nilai 0.130 atau 13% dan nilai tidak langsung sebesar 0.818 atau 81,8%. Hal ini mengindikasikan bahwa variabel *intervening* yaitu kepuasan pelanggan berperan sebagai mediasi antara *experiential marketing* dan loyalitas pelanggan. Hasil hipotesis ini sesuai dengan penelitian terdahulu yang dilakukan oleh Widowati dan Tsabita (2017).

### PEMBAHASAN

Penelitian ini memiliki jawaban yang bervariasi pada masing-masing pernyataan yang telah dijawab oleh responden. Penggunaan model pengukuran pada penelitian secara keseluruhan memiliki tingkat kesesuaian yang baik. Pada uji hipotesis 1 (H1), *experiential marketing* berpengaruh terhadap kepuasan pelanggan. Hal ini berdasarkan hasil Tabel 6, yang mana nilai T yang dihasilkan oleh *experiential marketing* terhadap kepuasan pelanggan adalah  $16.33 > 1.96$ . Berdasarkan lima aspek yang dimiliki oleh *experiential marketing* yaitu *sense, feel, think, act, dan relate* dapat menciptakan kepuasan melalui emosi yang tumbuh pada diri pelanggan.

Berdasarkan karakteristik responden pada penelitian ini jika dilihat dari rata-rata pengeluaran per bulan, responden memiliki rata-rata pengeluaran per bulan sebesar 1-5 juta. Dari hasil karakteristik responden tersebut dapat dinyatakan bahwa responden merupakan pelanggan yang mencari

produk dengan harga rendah tetapi memiliki kualitas yang bagus sehingga produk bisa dipakai dalam jangka waktu yang lama.

Pada uji hipotesis 2 (H2), kepuasan yang dimiliki oleh pelanggan dapat membuat pelanggan menjadi loyal. Hal ini berdasarkan hasil Tabel 6, yang mana nilai T yang dihasilkan oleh kepuasan pelanggan terhadap loyalitas pelanggan adalah  $5.66 > 1.96$ . Loyalitas pelanggan akan tinggi apabila suatu produk dinilai mampu memberi kepuasan tertinggi sehingga pelanggan enggan untuk beralih ke merek lain. Terpenuhinya harapan yang dimiliki oleh pelanggan maka dapat membentuk loyalitas yang kuat pada diri pelanggan, sehingga pelanggan akan semakin sering untuk menggunakan barang dan jasa yang dimiliki oleh perusahaan dan bersedia untuk merekomendasikan kepada orang lain.

Pada uji hipotesis 3 (H3), dengan menerapkan *experiential marketing* tidak memberikan pengaruh terhadap loyalitas pelanggan secara langsung. Hal ini berdasarkan pada hasil Tabel 6, yang mana nilai T yang dihasilkan oleh *experiential marketing* terhadap loyalitas pelanggan adalah  $0.92 < 1.96$ . Pelanggan harus merasakan dan memiliki rasa puas terlebih dahulu sebelum memutuskan menjadi loyal terhadap perusahaan. Hal ini sesuai dengan pernyataan yang dinyatakan oleh Tjiptono (2010:107) (dalam Sari *et al.*, 2017). Tjiptono menyatakan bahwa loyalitas pelanggan terbentuk karena pelanggan merasakan kepuasan dalam mengkonsumsi barang atau jasa.

Pada uji hipotesis 4 (H4), kepuasan pelanggan memiliki pengaruh tidak langsung terhadap *experiential marketing* dan loyalitas pelanggan. Dengan hasil nilai *standardized indirect effect* lebih besar dari hasil nilai *standardized direct effects* yaitu 0.818 menunjukkan bahwa kepuasan pelanggan berperan sebagai mediasi antara variabel *experiential marketing* dan loyalitas pelanggan.

## KESIMPULAN

Berdasarkan hasil analisis data yang dilakukan, dapat ditarik beberapa kesimpulan pada penelitian ini, antara lain: *Experiential marketing* memiliki pengaruh positif dan signifikan terhadap kepuasan pelanggan dan kepuasan pelanggan tersebut memiliki pengaruh positif dan signifikan terhadap loyalitas pelanggan. Selanjutnya *Experiential marketing* memiliki pengaruh positif dan tidak signifikan terhadap loyalitas pelanggan. Penelitian ini membuktikan *experiential marketing* tidak memiliki pengaruh langsung terhadap loyalitas pelanggan, tetapi *Experiential marketing* ditemukan memiliki pengaruh terhadap loyalitas pelanggan melalui kepuasan pelanggan.

Kepuasan pelanggan dinilai berperan penting sebagai perantara antara variabel *experiential marketing* dan loyalitas pelanggan oleh karena itu perusahaan pada industri ritel diharapkan dapat mempertahankan dan meningkatkan kepuasan

pelanggan dengan selalu memperhatikan *experiential marketing* yang diberikan kepada pelanggannya.

## DAFTAR PUSTAKA

- ATKearny (2019). *The 2019 Global Retail Development Index™: ATKearney*. (2017). *The 2017 Global Retail Development Index™: The Age of Focus*. ATKearney.
- Barata, D. D. (2016). The impact of leader engagement on creation of innovation culture. *International Journal of Economics and Management*, 10(S1), 135-149
- Barata, Dion Dewa and Agatha Febriyanti Napitupulu, (2019), "Why We Switch from Conventional to Sharia Bank?" in International Conference on Economics, Management, and Accounting, KnE Social Sciences, pages 160–174. DOI 10.18502/kss.v3i26.5371
- Barimbing, C. A., & Sari, D. (2015). "Pengaruh Experiential Marketing Terhadap Kepuasan Pelanggan" (Studi pada Pelanggan Mujigae Resto Ciwalk Bandung). 772.
- Budiarta, S. I., & Fachira, I. (2017). Customer Loyalty: The Effects Of Service Loyalty And The Mediating Role Of Customer Satisfaction Study Case: Pt Sabda Alam Hotel. *Journal of Business and Management*, 251.
- Dewi, R. K., Kumadji, S., & Mawardi, M. K. (2015). Pengaruh Experiential Marketing Terhadap Kepuasan Pelanggan Dan Dampaknya Pada Loyalitas Pelanggan (Survei Pada Pelanggan Tempat Wisata Jawa Timur Park 1 Kota Wisata Batu). *Jurnal Administrasi Bisnis (JAB)*, 2.
- Eka, M. R., & Yuliana, E. (2016). Pengaruh Experiential Marketing Terhadap Kepuasan Pelanggan (Studi Pada Wiki Koffie Bandung). 250.
- Hadiwidjaja, R. S., & Dharmayanti, D. (2015). Analisa Hubungan Experiential Marketing, Kepuasan Pelanggan, Loyalitas Pelanggan Starbucks Coffee di Surabaya Town Square. *Jurnal Manajemen Pemasaran*, 2, 3.
- Kotler, P., & Keller, K. L. (2016). *Marketing Management*. Harlow: Pearson Education Limited.
- Pangastuti, R. L. (2017). The Influence of Experiential Marketing and Service Quality For being Reasonability of Customers Loyalty Forming (Case Study of Beauty Saloon of London Beauty Center "LBC"). *Jurnal Ekonomi Universitas Kadiri*, 202.
- Rosita, N. S. (2015). Pengaruh Experiential Marketing Terhadap Kepuasan Pelanggan Swalayan Sinar Rahayu Negara Tahun 2014.
- Sari, H. P., Rachma, N., & Priyono, A. A. (2017). Pengaruh Experiential Marketing Terhadap Loyalitas Dengan Kepuasan Pengunjung Sebagai Variabel Intervening (Studi Pada Merbabu Guest House Di Kota Malang). *Riset Manajemen Prodi Manajemen*.
- Schmitt, B., & Rhea, D. (2015). *Experiential Marketing: A New Framework for Design and Communications*. Design Management Review.
- Schmitt, B., & Zarantonello, L. (2013). *Consumer Experience And Experiential Marketing: A Critical Review*.
- Setiobowo, R. (2017). The Influence of Experiential Marketing, Service Quality on Customer Loyalty and Satisfaction at the Pizza Hut Restaurant in the

- Tunjungan Plaza Surabaya. *Advances in Economics, Business and Management Research (AEBMR)*, 35.
- Smith, K., & Hanover, D. (2016). *Experiential Marketing: Secrets, Strategies, and Success Stories from the World's Greatest Brands*. Canada: Wiley.
- Widowati, R., & Tsabita, F. (2017). The Influence Of Experiential Marketing On Customer Loyalty Through Customer Satisfaction As Intervening Variable (Study at The House of Raminten Resturant in Yogyakarta Indonesia). 168.
- Zati, M. R., & Iqbal, M. (2017). Pengaruh Pengalaman Terhadap Loyalitas Konsumen di Alfamart Langsa. *Jurnal Samudra Ekonomi dan Bisnis, Vol 8, No.2 Juli 201*